

Concepto	2019	2018
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	116,372,784.60	128,553,982.71
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos		
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	6,892,584.00	11,915,883.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	106,646,724.00	113,172,601.00
Otros Orígenes de Operación	2,833,476.60	3,465,498.71
Aplicación	95,689,902.59	140,459,870.07
Servicios Personales	61,408,148.82	91,159,910.00
Materiales y Suministros	5,202,258.14	5,937,005.15
Servicios Generales	21,467,171.04	34,260,461.84
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	1,053,969.80	2,004,879.76
Pensionamientos y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	6,558,354.79	7,097,613.52
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	20,682,882.01	11,905,887.36
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión	2,803,046.89	
Origen	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
Aplicación	2,803,046.89	4,267,370.98
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	2,803,046.89	4,267,370.98
Otras Aplicaciones de Inversión		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-	4,267,370.98
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento	7,933,934.09	7,882,343.53
Origen	7,933,934.09	7,882,343.53
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	7,933,934.09	7,882,343.53
Aplicación	-	-
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	5,130,887.20	7,882,343.53
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	25,813,769.21	8,290,914.81
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	14,334,629.70	22,625,544.51
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	40,148,398.91	14,334,629.70

MTRA. ZOLA MARÍA GARCÍA CEN
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

DRA. ANA PRICILA SOSA FERREIRA
 RECTORA